



ПРОГРАМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ

НА ОБЩИНА ШУМЕН

В МАНДАТ 2023-2027 Г.

съгласно чл. 44, ал. 5 от ЗМСМА



СКЪПИ СЪГРАЖДАНИ,

Представям ви идеите, целите и отговорностите, които ще определят развитието на нашата община в следващите 4 години. Всички ние искаме Община Шумен да бъде привлекателно и желано място за живот, работа и бизнес, разрастваща се като население и икономически потенциал. За да успеем е важно да продължим заедно и единни. Това е първостепенната ни задача, живеейки в историческото „сърце“ на България - заедно да осигурим бъдещето, което Община Шумен заслужава. Защото заедно можем ВСИЧКО.

Ще продължа да надграждам направеното за общината в областта на икономиката и инфраструктурата, образованието и културата, спорта и младежките дейности, здравеопазването и социалните дейности. В мандата си включвам цели и приоритети, които да направят града и селата ни модерни, иновативни и привлекателни за всички хора. Духовност и култура, достойнство и почтеност, отговорност и ангажираност - това са добродетели, които не само трябва да съхраним и продължим, но и да успеем да предадем на младите хора.

Предстои ни много и отговорна работа, но съм уверен, че аз и моят екип ще оправдаем полученото от вас доверие с делата си.

ПРОФ. Д-Р ХРИСТО ХРИСТОВ
КМЕТ НА ОБЩИНА ШУМЕН

Програмата за управление на Община Шумен за мандат 2023 - 2027 година е фокусирана в продължение и надграждане на постигнатото през изминалите години. Тя е средносрочен планов документ, способстващ за развитието на общината и съдържа основни цели, приоритети и дейности със срокове за изпълнение и очаквани резултати.

Изготвена е на основание чл. 44, ал. 5 от Закона за местното самоуправление и местната администрация, за срок от 4 години, и е обвързана с всички действащи стратегически, финансови и нормативни документи на общината. Програмата е съобразена с Плана за интегрирано развитие на Община Шумен за периода 2021-2027 г., с бюджетните рамки, както и със следните основни принципи:

- Отговорно и експертно отношение към проблемите на общината и гражданите;
- Прозрачност и контрол при управлението на общинската собственост;
- Откритост, отчетност и гарантиране на обществения интерес при разходването на бюджетни средства;
- Активен, почтен и експертен диалог с гражданите;
- Прилагане на политиките на Европейския съюз чрез реализация на проекти при упражняване на строг контрол върху качеството на изпълнение и гарантиране на устойчивост и постигане на европейски стандарти;
- Активно партньорство с държавата и общините в страната, с бизнеса, с неправителствения сектор и междурегионално сътрудничество.

СТРАТЕГИЧЕСКИТЕ ЦЕЛИ НА НАСТОЯЩАТА ПРОГРАМА СА:

- 1. По-добро образование, спорт, култура, здравеопазване и социална подкрепа.**
- 2. Силна, стабилна икономика и финанси, развиващи се в интерес на местната общност.**
- 3. Шумен – Зелена и иновативна община.**

СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТИ

в програма за управление на Община Шумен за мандат 2023-2027 година

	Стратегически цели		Приоритети
1.	ПО-ДОБРО ОБРАЗОВАНИЕ, СПОРТ, КУЛТУРА И СОЦИАЛНА ПОДКРЕПА	1.1.	Постигане на по-добро образование, спорт и култура.
		1.2.	Провеждане на политики за подобряване качеството на живот, ограничаване на негативните демографски тенденции чрез целенасочена грижа за здравето на хората.
		1.3.	Провеждане на активна и справедлива социална политика, насочена към социално включване, достоен живот и подкрепа на хората в неравностойно положение.
2.	СИЛНА, СТАБИЛНА ИКОНОМИКА И ФИНАНСИ, РАЗВИВАЩИ СЕ В ИНТЕРЕС НА МЕСТНАТА ОБЩНОСТ	2.1.	Икономическо развитие, кръгова икономика.
		2.2.	Повишаване на приходите и дългосрочна устойчивост на местните финанси.
		2.3.	Туризъм – Да преоткрием Шумен и региона.
3.	ШУМЕН – ЗЕЛЕНА и ИНОВАТИВНА ОБЩИНА	3.1.	Устойчиво развитие на общината_ грижа за природата и прилагане на мерки за енергийна ефективност.
		3.2.	Иновативност и прозрачност, с лице към проблемите на хората.

**СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 1:
ПО-ДОБРО ОБРАЗОВАНИЕ, СПОРТ, КУЛТУРА И СОЦИАЛНА ПОДКРЕПА**

Приоритет 1.1: Постигане на по-добро образование, спорт и култура

	Дейност	Срок за изпълнение	Очакван резултат	Отговорно звено
1.1.1.	Образование			
1.1.1.1.	<p>Реализиране на дейности в предучилищното и училищно образование чрез:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Постигане на максимален обхват на децата, подлежащи на задължително предучилищно и училищно образование; • Създаване на оптимални условия за повишаване качеството на образователните услуги с цел повишаване на резултатите на учениците от НВО и ДЗИ; • Организиране на извънкласни и извънучилищни дейности в образователните институции и в центровете за подкрепа на личностното развитие; • Устойчивост и стабилност във финансираните от държавата дейности и на местните дейности по образование; • Прилагане на система от мерки за осигуряване на условия за целодневна организация на образователния процес в училищата и оптимални условия за самоподготовка на учениците; 	2024 - 2027 г.	<p>Намаляване броя на необхванатите и отпадащите деца и ученици в задължителна предучилищна и училищна възраст.</p> <p>Предотвратяване на риска от преждевременно напускане на образователните институции.</p> <p>Устойчивост и стабилност във финансово отношение на образователните</p>	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“

	<ul style="list-style-type: none"> Обезпечаване сигурността в образователните институции и опазване здравето на децата и учениците; Организиране превоза на деца и ученици с училищни и автобуси за специализиран превоз; Организиране на дейностите по хранене на децата и учениците в образователните институции. 		институции	
1.1.1.2.	<p>Разработване на стратегии за развитие на:</p> <ul style="list-style-type: none"> Образователната система в община Шумен за периода 2024-27 година. Подкрепа за личностно развитие на децата и учениците за периода 2025-27 година . 	<p>2024 г.</p> <p>2025 г.</p>	<p>Подобряване на качеството и ефективността в образованието и превръщане на образователната среда в желана от децата и учениците територия.</p> <p>Развитието на способностите и подкрепа за личностно развитие на децата и учениците.</p>	<p>Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“</p> <p>Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“</p>
1.1.1.3.	<p>Синхронизиране и актуализиране на общинската нормативна уредба, съобразно промените в Закона за предучилищното и училищното образование и подзаконовите нормативни документи (при необходимост):</p> <ul style="list-style-type: none"> Предоставяне на ефективни електронни 	2024 – 2025 г.	Създаване на доверие в правилата за прием във всички общински детски градини и училища.	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование,

	<p>услуги, осигуряващи прозрачност и равнопоставеност при приема на децата и учениците чрез електронната система за прием в общинските училища и детски градини;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Повишаване информираността на родителите за условията, които предлага образователната система в община Шумен; • Оптимизиране на административните дейности и обслужване. 		Актуализация на софтуерните продукти за прием и разпределението на децата по райони.	наука и култура“
1.1.1.4.	<p>Изграждане на оптимална предучилищна и училищна образователна структура (мрежа от предучилищни и училищни образователни институции):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Изготвяне на анализ на съществуващата мрежа от училища и детски градини в общината; • Прилагане на мерки при необходимост за създаване на оптимални условия за реализиране образователно-възпитателния процес. 	2024 - 2025 г.	Качествен учебен процес и повишаване на резултатите от обучението.	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“
1.1.1.5.	<p>Поетапно преминаване на едносменен режим на обучение с цел създаване на оптимални условия за качествен образователно-възпитателен процес:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Оптимизация на приема в I, V и VIII клас в съответствие с условията на физическата среда, броя на децата, родени в съответните години и предлаганото качество на образование; ▪ Осигуряване на възможност за всяко дете/ученик за целодневно обучение; 	2024 – 2027 г.	<p>Увеличаване на обхвата на едносменно обучение на ученици в община Шумен.</p> <p>Повишаване на качеството на учебния</p>	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Създаване на условия за провеждане на извънкласните форми и подобряване на ключовите умения на учениците. 		процес и подобряване на резултатите от него.	
1.1.1.6.	<p>Модернизиране на образователната инфраструктура чрез:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ремонти по прилагане на енергийна ефективност; • Благоустрояване на дворните пространства и оборудване с безопасни спортни съоръжения; • Осигуряване на достъпна архитектурна среда в образователни институции с цел безопасност и удобство на родители и деца; • Изграждане на нови спортни площадки и/или ремонти и сертифициране на съществуващи такива в образователните институции; • Изграждане на физкултурни салони и спортни зали в училищата; • Създаване, развиване и подкрепа на иновативни образователни практики с оглед формиране на нови умения у учители и ученици. 	2024 – 2027 г.	<p>Подобрени условия за обучение, социално-битови, хигиенни, здравни и безопасни условия за възпитание и обучение и спорт. Възможност за спортуване на всяко дете.</p> <p>Целенасочена, планирана и контролирана промяна в училищата чрез въвеждане на иновативни практики.</p>	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“
1.1.1.7.	<p>Съгласуване на училищния и държавния план-прием в съответствие с:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Нормативните документи в сферата на образованието; ▪ Икономическите приоритети на региона; ▪ Нуждата от кадри по профили и професии заявени от бизнеса; ▪ Броя на учениците при спазване на 	2024 – 2027 г.	Създаване на кадри, които ще се реализират веднага след завършването си в икономиката на региона Осигуряване изпълнението на	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“

	<p>нормативно определените изисквания за пълняемост на паралелките;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Прием на ученици в паралелки със защитени специалности/професии; ▪ Предложен прием за дуално обучение. 		<p>нормативните изисквания за физическата среда на учащите се.</p> <p>Разширяване на възможностите на дуалното обучение и прилагането му в професионалните гимназии</p>	
1.1.1.8.	<p>Подкрепа на деца и ученици с изявени дарби в областта на науката, изкуствата и спорта от община Шумен чрез изпълнение на Програмата на мерките за закрила на деца с изявени дарби от държавни и общински училища и насърчаване на творческите заложби и потребности на студенти в Община Шумен.</p>	2024 г.	<p>Стимулиране ангажираността на свободното време на децата и учениците извън училищната среда съвместно с ЦПЛР и школите в града.</p>	<p>Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“</p>
1.1.1.9.	<p>Засилване ролята на университетите в развитието на община Шумен:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Осигуряване на възможности за стажантски практики на студенти от ШУ „Епископ Константин Преславски“, Факултет „Артилерия, ПВО и КИС“ на НВУ „Васил Левски“ и Филиал Шумен на МУ „Проф. д-р Параскев Стоянов“ - Варна в образователните институции на община Шумен в общински предприятия търговски дружества; ▪ Осигуряване на възможности за провеждане 	2024 – 2027 г.	<p>Свързване на теоретичната подготовка в университета с конкретната образователно-възпитателна работа в детската градина и училище, чрез повишаване на ефективността на педагогическата</p>	<p>Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“</p>

	на съвместни инициативи, уроци, чествания и годишнини с участие на деца, ученици и студенти от всички общински образователни институции.		практика. Професионална ориентация и възможност за подбор на кадри	
1.1.2.	Спорт			
1.1.2.1.	Насърчаване развитието на масовия и детско-юношеския спорт и популяризиране на здравословния начин на живот сред всички възрастови и социални общности: <ul style="list-style-type: none"> • Създаване на възможности за участие на младите хора в спортни дейности; • Финансово подпомагане на общински спортни прояви. 	2024 – 2027 г.	Подобряване здравето и физическата активност	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“
1.1.2.2.	Поддържане на активно партньорство между Община Шумен, спортните клубове, бизнеса и държавата чрез провеждане на работни срещи, реализиране на инициативи и кампании.	2024 -2027 г.	Подобряване на взаимодействието и сътрудничеството	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“
1.1.2.3.	Подпомагане на спортната дейност при ясни правила: <ul style="list-style-type: none"> • Разработване на правилник за условията и реда за финансово подпомагане на спортни мероприятия, провеждани на територията на община Шумен извън календара на спортните федерации; 	2024 г.	Регламентирани и приети от всички заинтересовани страни правила за подпомагане на спортните клубове.	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и

	<ul style="list-style-type: none"> • Подкрепа на спортните клубове съгласно Наредба за реда и условията за финансово подпомагане на спортните клубове; • Осигуряване на възможност на заинтересованите страни да участват в обсъждане и приемане на нови правила за финансиране на спортните клубове и дейности община Шумен; • Насърчаване вътрешно-училищни първенства по спортове. 			култура“
1.1.2.4.	<p>Подобряване на състоянието на спортната инфраструктура в Шумен:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Реконструкция и модернизация на ученически стадион „Цоньо Василев“; • Изграждане на нов Градски стадион „Панайот Волон“; • Изграждане на алея на бележити шуменски спортисти и треньори; • Реконструкция, модернизация, разширение и благоустрояване на Градския басейн чрез публично частно партньорство; • Предпроектно проучване за целогодишно ползване на плувен басейн за обучение по плуване на учениците; • Изграждане, реконструиране и модернизиране на детски и спортни площадки в община Шумен. 	2024 – 2027 г.	<p>Увеличаване на зрителския интерес към спортните прояви и събития.</p> <p>Стимулиране участието на младите хора в спортни дейности, състезания и инициативи</p>	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“
1.1.3.	Култура			
1.1.3.1.	Организиране и провеждане както на традиционни, така и на атрактивни и	2024 – 2027 г.	По-висока посещаемост на	Кмет Зам.-кмет

	иновативни събития и прояви: <ul style="list-style-type: none"> Обогатяване на Годишния културен календар на Община Шумен. 		публичните събития и прояви и привличане на нови публики	„Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“
1.1.3.2.	Подкрепяне на съществуващите културни събития и прояви на държавните, общинските и частни културни институции	2024 – 2027 г	Подобряване на сътрудничеството между всички заинтересовани страни с цел обогатяване на културната програма	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“
1.1.3.3.	Възстановяване на традиционните за Община Шумен Международен исторически фестивал „Доблест и слава“ и „Карнавал на плодородието”	2024 – 2027 г.	Популяризиране на местната култура, история и бит.	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“
1.1.3.4.	Интензивно търсене на начини за подкрепа на национални и международни културни събития и прояви на община Шумен: <ul style="list-style-type: none"> Участие в програми и разработване на проекти към Министерството на културата и НФК. 	2024 – 2027 г.	Подобряване на международното културно сътрудничество и привличане на чуждестранни посетители и туристи	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“

1.1.3.5.	Подкрепа на ДКТ „Васил Друмев“, Симфониета - Шумен, РИМ, РБ „Стилиян Чилингиров“, народни читалища и самодейни състави за устойчиво развитие.	2024 – 2027 г.	По-добро сътрудничество между културните институции	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“ Дирекция „Образование, наука и култура“
1.1.3.6.	Ремонт и обновяване на концертна зала „Професор Венета Вичева“.	2024 – 2025 г.	Подобряване на културната инфраструктура	Кмет Зам.-кмет „Образование и култура“

Приоритет 1.2: Провеждане на политики за подобряване на качеството на живот, ограничаване на негативните демографски тенденции чрез целенасочена грижа за здравето на хората

	Дейност	Срок за изпълнение	Очакван резултат	Отговорно звено
1.2.1.	<p>Укрепване на кадровия потенциал на здравните заведения на територията на общината чрез:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Изготвяне на програма за привличане и задържане на лекари и медицински специалисти в Община Шумен; • Прилагане на мерки за създаване на благоприятни условия за работа, живот и професионална кариера за медицинските кадри /лекари, медицински сестри и др. специалисти/; • Предоставяне на общински жилища и 	2024 – 2027 г.	Осигуряване на необходимите медицински кадри. Създаване на благоприятни условия за заетост и реализация на млади специалисти.	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“

	<p>работни места, при сключване на договори от млади медицински специалисти и такива с висока специализация с цел задържането и привличането им в община Шумен.</p>			
1.2.2.	<p>Недопускане на закриване на терапевтични отделения в „МБАЛ- Шумен” АД:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Подпомагане процеса по осъвременяване и модернизиране на медицинската апаратура в „МБАЛ-Шумен” АД /закупуване на съвременна медицинска апаратура/; • Възможности за финансиране на вътрешен ремонт на отделения в „МБАЛ-Шумен” АД /детско отделение и др./. 	2024 – 2027 г.	Подобряване на грижата за здравето на жителите на община Шумен.	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“
1.2.3.	<p>Реализиране на програми за превенция и профилактика здравето на населението:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Провеждане на скринингови програми, включващи лекари от „МБАЛ-Шумен” АД, „ДКЦ I- Шумен” ЕООД, „КОЦ –Шумен” ЕООД, за осъществяване на профилактика на социално значимите заболявания – сърдечно- съдови болести, злокачествени заболявания и др.; • Продължаване програмата за подпомагане на двойки с репродуктивни проблеми; • Продължаване на програмата за подпомагане на жители от общината за лечение, в случаи когато лечението не се поема от НЗОК или друг застрахователен фонд; 	2024 - 2027 г.	<p>Превенция и профилактика на социално значими заболявания.</p> <p>Подобряване на демографската среда</p>	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“

	<ul style="list-style-type: none"> Включване в национални кампании за профилактични прегледи на здравно неосигурени лица и лица от социално уязвими групи. 			
1.2.4.	<p>Превенция на зависимости сред малолетни и непълнолетни и стимулиране за здравословен начин на живот:</p> <ul style="list-style-type: none"> Постоянни и активни мерки за ограничаване разпространението на упойващи вещества и наркотици сред младежите чрез действията на всички органи за опазване на обществения ред и сигурност; Развитие на общинските програми за Превенция и контрол ХИВ/СПИН, трафик на хора и борба с наркоманиите; Поддържане на връзка със здравните и образователни институции за съдействие при промоция на здравето сред подрастващите - здравословно хранене, спорт, сексуална култура, рисковете от употреба на наркотици, алкохол и тютюнопушене. 	2024 – 2027 г.	<p>Осигуряване на безопасна среда и условия за развитие на младите хора.</p> <p>Изграждане на навици и познания за водене на здравословен начин на живот.</p>	<p>Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“</p> <p>Превантивно-информационен център и Съвет за наркотични вещества</p>

1.2.5.	<p>Подобряване на съществуващата общинска здравна мрежа:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Подкрепа за функционирането на здравните кабинети в малките населени места; • Поетапно модернизиране на материално – техническата база в детските ясли. 	2024 – 2027 г.	<p>Подобрена среда за работа на медицинските специалисти. По-добри условия за отглеждане на децата в общинските детски заведения.</p>	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“
1.2.6.	<p>Използване възможностите на Шуменското плато за здравни цели:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Създаване на интегрирана здравно-социална услуга за деца, младежи и семейства. 	2024 – 2025 г.	<p>Предоставяне на комплекс от грижи – здравни и социални, съчетани с условия за отдих и спорт.</p>	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“ Дирекция „Устройство на територията“
1.2.7.	<p>Създаване на възможност за денонощна педиатрична грижа и продажба на лекарства:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Възстановяване на практиката за денонощен педиатричен кабинет; • Откриване на гише за денонощна продажба на лекарства в съществуващата аптечна мрежа. 	2024 – 2025 г.	<p>Денонощна грижа за децата и подрастващите. Подобрен достъп на гражданите до снабдяване с лекарства.</p>	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“

Приоритет 1.3: Провеждане на активна и справедлива социална политика, насочена към социално включване, достоен живот и подкрепа на групите в неравностойно положение

	Дейност	Срок за изпълнение	Очакван резултат	Отговорно звено
1.3.1.	<p>Разширяване дейността на социалните услуги в домашна среда с цел подобряване качеството на живот и социализация на възрастните хора и лицата в неравностойно положение:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Увеличаване на ангажираните социални асистенти; • Използване възможностите на мобилните социални услуги за разширяване на достъпа до социални и здравни услуги; • Ефективно използване възможностите на механизма Лична помощ за подкрепа на хората с увреждания. 	постоянен	<p>Подкрепа за лицата с увреждания.</p> <p>Повишаване броя на потребителите на услуги и броя на назначените лица/лични и социални асистенти/.</p>	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“
1.3.2.	<p>Разширяване дейността и обхвата на Домашния социален патронаж:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Социална услуга, включваща изградена и функционираща система за социален патронаж, обслужващ възрастни хора, предлагаща не само хранене, но и помощ за тях – пазаруване, почистване и др. 	2024-2027 г.	<p>Увеличаване на броя на ползвателите на услугата.</p> <p>Увеличаване броя на домашните санитарни, предлагащи услуги в дома.</p>	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“
1.3.3.	<p>Продължаване и разширяване на капацитета на всички разкрити и работещи социални услуги за деца и възрастни с физически увреждания, затруднения в развитието, хора без дом и нуждаещи се от подкрепа:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Промяната в капацитета на социалните 	2024-2027 г.	<p>Повишаване броя на ползвателите и персонала.</p>	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“

	услуги, съобразена с анализа на потребностите от социални услуги, предоставяни на деца/младежи и възрастни хора в община Шумен.			
1.3.4.	<p>Разкриване на нови услуги, които да отговарят на потребностите на засегнати групи от обществото:</p> <ul style="list-style-type: none"> Разкриване на социални услуги, планирани и заложи в предложението на Национална карта на социалните услуги. 	2024-2027 г.	Резидентна грижа за пълнолетни лица с деменция и с психични разстройства Осигуряване на подслон на бездомни лица	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“
1.3.5.	<p>Осигуряване на финансиране и привличане на партньори при предоставяне на социални услуги:</p> <ul style="list-style-type: none"> Привличане и партниране с НПО, бизнес сдружения и други институции за постигане качествена промяна в социалните услуги и дейности, както и по-добри условия за социална интеграция. 	2024-2027 г.	Реализиране на проекти, финансирани от европейски програми, държавата и общината	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“
1.3.6.	Приемане на Наредба за реда и начина за ползване на клубовете на пенсионера, тяхното поддържане, обновление и ремонт.	2024-2025 г.	Подкрепа за организациите на възрастните хора, както и инициативите на активните хора в пенсионна възраст	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“
1.3.7.	Подкрепа за младежи, навършили пълнолетие, настанени в приемни семейства или в институции.	2024– 2027 г.	Осигуряване на програми за трудова заетост на младежи в неравностойно	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална

			положение	политика и здравеопазване“
1.3.8.	Реализиране на програми за пълноценна интеграция на децата и младежите от различни етнически общности.	2024 - 2027 г.	Включване на децата и младежите в занимания, организирани от Центровете за обществена подкрепа	Кмет, Зам.-кмет Дирекция „Социална политика и здравеопазване“

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 2:

СИЛНА, СТАБИЛНА ИКОНОМИКА И ФИНАНСИ, РАЗВИВАЩИ СЕ В ИНТЕРЕС НА МЕСТНАТА ОБЩНОСТ

Приоритет: 2.1. Икономическо развитие, кръгова икономика

	Дейност	Срок за изпълнение	Очакван резултат	Отговорно звено
2.1.1.	Подкрепа и съвместна работа с местния бизнес: <ul style="list-style-type: none"> • Привличане на инвеститори и развитие на технологии с висока добавена стойност, които да допринасят за растеж на икономиката в региона; • Фокус върху иновациите, ефективното използване на ресурсите, превръщане 	2024 - 2027 г.	Устойчивост на работните места и ръст на доходите в общината. Засилване на добрите практики като:	Кмет Зам.-кмет “Икономическо развитие“

	<p>на Шумен в индустриален център на Североизточна България;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Организиране на бизнес форум „Открий Шумен“ за позициониране на общината като бизнес дестинация с оглед на икономическия ресурс, приоритетните сектори и съпътстващата среда. 		<p>„логистичен център“, „дигитален хъб“, „балнеолечебен и исторически туризъм“ и др.</p>	
2.1.2.	<p>Ефективно управление на общинската собственост:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Извършване на периодичен анализ на пазара на имоти и създаване на регистър за жилищния фонд на общината; • Реализиране на инвестиции според възможностите за подобряване на материалната база в общинските имоти; • Предоставяне на парцели за жилищно строителство срещу изграждането и предоставянето на определен брой жилища на общината. 	2024 - 2027 г.	<p>Подобряване състоянието на общинските имоти, повишаване на приходите от тях.</p>	<p>Зам.-кмет „Икономическо развитие“, Отдел „Управление на общинската собственост“</p>
2.1.3.	<p>Фокус върху креативността и желанието за успех, като се търси силата на предприемачеството:</p> <ul style="list-style-type: none"> • За всички важни решения, касаещи икономическото развитие на града, първо ще бъдат търсени идеите и потенциала на местните предприемачи; • Подпомагане на шуменски компании в общ регионален маркетинг и представяне по изложения. Активно популяризиране в национален и 	2024 - 2027 г.	<p>Подкрепа за местния бизнес.</p> <p>Облекчаване на административните процедури.</p>	<p>Кмет Зам.-кмет „Икономическо развитие“, Отдел „Икономика и стопански дейности“</p>

	<p>международен план икономическия потенциал на компаниите в Шумен и възможностите за съвместна работа;</p> <ul style="list-style-type: none"> Осигуряване на необходимото съдействие пред икономическите субекти, за да се облекчи административно тяхната работа. 			
2.1.4.	<p>Постоянна връзка и добра комуникация с бизнеса: работодатели/браншови организации и образователните институции с цел своевременно идентифициране на нужните специалности и качества у децата и младежите, които се подготвят за пазара на труда:</p> <ul style="list-style-type: none"> Развитието на компетенции като професионална етика, дисциплина, самостоятелна инициатива, работа в екип, лидерство, предприемачески умения в бъдещите кадри; Търсене на възможности за създаване на фонд за финансова подкрепа на изявени студенти и млади специалисти с цел развитието им и задържането им в региона и местната икономика. 	2024 - 2027 г.	<p>Подобряване на взаимодействието между бизнес, образование и община.</p> <p>Подкрепа на млади специалисти, с цел трайна житейска и професионална реализация в общината.</p>	<p>Зам.-кмет „Икономическо развитие“, Зам.-кмет „Образование и култура“</p>
2.1.5.	<p>Използване на всички възможности за проекти, които дават програмите с европейско финансиране с хоризонт до 2027 година:</p> <ul style="list-style-type: none"> „Програма за развитие на регионите“, „Програма за развитие на човешките 	2024 – 2027 г.	<p>Пълно използване на възможностите за външно финансиране и реализиране на важните за община Шумен проекти и дейности.</p>	<p>Кмет Зам.-кмет „Икономическо развитие“, Отдел „Европейски фондове и</p>

	<p>ресурси“, „Програма за техническа помощ“, ПВУ, национални, международни програми и други;</p> <ul style="list-style-type: none"> Сътрудничество с НСОРБ в търсене на възможности за съвместни проекти с други общини при необходимост, активна комуникация с МС и съответните министерства. 		Активизиране на представителите на община Шумен в НСОРБ	програми“
2.1.6.	<p>Създаване на условия град Шумен сам да изпълнява много от необходимите си комунални дейности:</p> <ul style="list-style-type: none"> Подкрепа на развитието на общинските предприятия и търговските дружества с общинско участие чрез наемане на специализирани работници и специалисти, закупуване на необходимата техника и контрол върху стопанисването и управлението им. 	2024 – 2027 г.	По-добра ефективност и финансови резултати на общинските предприятия и дружества.	Кмет Зам.-кмет „Икономическо развитие“, Зам.-кмет „Строителство и екология“
2.1.7.	<p>Добро управление на общинските земеделски земи:</p> <ul style="list-style-type: none"> Предоставяне на повече възможности за съвместни проекти с местни земеделци, развитие в посока биоземеделие, създаване на нови продукти за биоиндустрията, нови биохимикали, биогорива, биофармацевтика. 	2024 – 2027 г.	Устойчиво развитие на животновъдство и земеделие в региона. Конкурентоспособност на местното производство.	Зам.-кмет „Икономическо развитие“

2.1.8.	<p>Умно паркиране:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Създаване на приложение, което дава информация за свободни паркоместа; • Поставяне на баркод на табелите, обозначаващи платените зони, откъдето може да се изтегли приложение за плащане и контролиране на абонамента; • Въвеждане на зони, в които безплатното паркиране е за определено време, нужно на гражданите за да ползват определени услуги. 	2024 – 2025 г.	Осигуряване на гражданите по-добри възможности за паркиране в натоварените зони, улесняване на достъпа до услугите.	Зам.-кмет „Икономическо развитие“, ОП „Общинските жилища и имоти“
2.1.9.	<p>Фокус и административна подкрепа за устойчиво развитие на кръговата икономика в община Шумен:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Развитие на екологичен транспорт; • Намаляване нивата на фините прахови частици за по-чист въздух и вода. 	2024 – 2025 г.	По-чист въздух и околна среда. Шумен - зелена и туристическа община	Кмет Зам.-кмет „Икономическо развитие“, Зам.-кмет „Строителство и екология“

Приоритет: 2.2. Повишаване на приходите и дългосрочна устойчивост на местните финанси

	Дейност	Срок за изпълнение	Очакван резултат	Отговорно звено
2.2.1.	Прилагане на финансови инструменти за повишаване на приходите и въвеждане на нови дигитални начини за плащане:	2024 г.	Улесняване на гражданите при плащане	Кмет, Зам.-кмет „Бюджет и финанси“

	<ul style="list-style-type: none"> • Поставяне на допълнителни 5 бр. ПОС терминали в ЦАО; • Подготовка за преминаване към единна европейска валута и нови основи за изчисляване на ТБО; • Включване на иновативни подходи за дигитализация, цифровизация и използване на изкуствен интелект в администрирането на услугите на Община Шумен. 	2024 – 2025 г.	Повишаване дела на електронните услуги за гражданите	Дирекция „Бюджет и финанси и човешки ресурси“ Кмет Зам.-кмет „Бюджет и финанси“ Всички дирекции, общински предприятия и звена в общината
2.2.2.	Общинският бюджет – приоритетно финасиране на функциите и дейностите „Образование“, „Здравеопазване“, „Екология“, „Социални дейности“ „Физическа култура и спорт“ и „Култура“.	2024 – 2027 г.	Надграждащо увеличаване на финансовия ресурс в секторите.	Кмет, Зам.-кмет „Бюджет и финанси“ Дирекция „Бюджет и финанси и човешки ресурси“
2.2.3.	Оптимизиране на щатния състав на Общинска администрация и подобряване на необходимия административен капацитет. Увеличаване на трудовите възнаграждения на общинските служители.	2024 – 2027 г.	Повишаване на знанията и уменията за предоставяне на гъвкави и съвременни местни услуги.	Кмет, Зам.-кмет „Бюджет и финанси“ Дирекция „Бюджет и финанси, и човешки ресурси“

2.3. Приоритет: Туризм – Да преоткрием Шумен и региона

	Дейност	Срок за изпълнение	Очакван резултат	Отговорно звено
2.3.1.	<p>Икономически растеж и инвестиране в туристическите направления:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Културно-исторически туризъм, Здравен туризъм, Спортен туризъм, Ловен и риболовен туризъм Религиозен туризъм, Кулинарен и винен туризъм; • Популяризиране на културно - историческите забележителности чрез туристически портали, участия в изложения, налагане на туристически бранд и устойчив модел за реклама; • Разработване на рекламна концепция за привличане на туристи и популяризиране на културните ценности /сувенири, нагледни материали и др./. 	2024 - 2027 г.	Развитие на сектор Туризм в региона и привличане на туристи, използвайки природните, историческите и социално-икономическите дадености на региона.	Кмет. Зам.-кмет „Икономическо развитие“, ОП „Туризм, публични прояви и атракции“
2.3.2.	<p>Активно партньорство с туроператори, браншови сдружения и образователни институции за повишаване на груповите и индивидуални посещения на туристически обекти в Шумен и региона:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обогаляване на дейностите по програма „Туризм“ - насърчаване на бизнеса и увеличаване на престоя на гостите в града. 	2024 – 2027 г.	Утвърждаване на град Шумен като атрактивна туристическа дестинация в страната и чужбина.	Кмет Зам.-кмет „Икономическо развитие“, ОП „Туризм, публични прояви и атракции“
2.3.3.	Изработване и приемане на цялостна концепция и стратегия за опазване,	2024 – 2027 г.	Изграждане на регионално	Кмет Зам.-кмет

	съхранение и развитие на културно-историческото наследство, развитие на туризма в региона съвместно с общините Велики Преслав, Каспичан, Нови пазар и др., с особено внимание към НИАР „Мадара”, старините в Шумен, Плиска и Велики Преслав.		предприятие „Култура и туризъм-регион Шумен“ за създаване на единен туристически продукт.	„Икономическо развитие“, ОП „Туризъм, публични прояви и атракции“
2.3.4.	Стартиране на процедура за подбор на инвеститори за създаване на акционерно дружество/публично-частно партньорство за изграждане на СПА – център в с. Мараш с цел осигуряване на условия за ползване от гражданите на лечебните свойства на минералната вода.	2024 – 2025 г.	Развитие на балнео туризъм	Кмет Зам.-кмет „Икономическо развитие
2.3.5.	Предпроектно проучване за изграждане на фуникуляр или лифт до МК „Създатели на българската държава“ и/или между МК „Създатели на българската държава“ и ИАР „Шуменска крепост“.	2024 - 2027 г.	Промяна в туристическата инфраструктура	Кмет Зам.-кмет „Строителство и екология“

СТРАТЕГИЧЕСКА ЦЕЛ 3:

ШУМЕН - ЗЕЛЕНА И ИНОВАТИВНА ОБЩИНА

3.1. Приоритет: Устойчиво развитие на общината - грижа за природата и прилагане на мерки за енергийна ефективност

	Дейност	Срок за изпълнение	Очакван резултат	Отговорно звено
--	---------	--------------------	------------------	-----------------

3.1.1.	<p>Въвеждане на мерки за енергийна ефективност:</p> <ul style="list-style-type: none"> • В сгради общинска собственост – РИМ, Регионална библиотека „Ст. Чилингиров“, Община Шумен, Кметство Мадара, Спортна зала „Плиска“; • Въвеждане на мерки за енергийна ефективност в многофамилни сгради - частна собственост. 	2024 - 2026 г.	<p>По-ниски разходи за отопление и охлаждане.</p> <p>Удължаване на експлоатационния срок на сградите.</p> <p>Грижа за околната среда с по-малки емисии на С₂О и фини прахови частици /ФПЧ/.</p>	Кмет, Зам.-кмет "Строителство и екология"
3.1.2.	<p>Развитие на зелената система на общината:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Изграждане на паркови зони върху общински терени; • Продължаване на изпълнението на Програмата за малките населени места за подобряване на жизнената среда; • Продължаване доизграждане на водопровод от терасите на р. Дунав. 	2024 – 2027 г.	<p>Подобряване на средата на обитаване и микроклимата в населените места.</p> <p>Гарантиране водоснабдяването на Шумен и селата в общината.</p>	Кмет, Зам.-кмет "Строителство и екология"

3.1.3.	<p>Проектиране и финансиране на улична мрежа и междублокови пространства:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Проектиране и финансиране на: II-я етап от ремонтите на уличната, междублокова и тротоарна мрежа в Община Шумен, включително селата; „Рехабилитация на пешеходната зона от площад „Кристал“ до хотел „Мадара“; • Изготвяне на предпроектно проучване за изграждане на транспортен тунел и подземен паркинг, свързващ бул. „Симеон Велики“ и бул. „Славянски“. 	2026 -2027 г.	Реализиране на модерна градска среда	Кмет, Зам.-кмет "Строителство и екология"
3.1.4.	<p>Участие на Община Шумен в проект за изграждане на високоскоростен път Русе-Шумен-Ямбол-Лесово.</p>	2026 - 2027 г.	Подобряване на международните транспортни връзки	Кмет, Зам.-кмет "Строителство и екология"
3.1.5.	<p>Участие в програмата „Въздух“:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Подмяна на отоплителни уреди на твърдо гориво с екосъобразни отоплителни и охлаждащи устройства. 	2024 - 2027 г.	Грижа за околната среда с по-малки емисии на С ₂ О и ФПЧ	Кмет, Зам.-кмет "Строителство и екология"
3.1.6.	<p>Засаждане на нови дървета и храсти на територията на общината:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Залесяване на пустеещи общински земи. 	2024 - 2027 г.	Грижа за околната среда Икономически ефект от създадените гори. Подобряване на ландшафта	Кмет, Зам.-кмет "Строителство и екология"

3.1.7.	Подкрепа за закупуване на компостери за домакинствата в малките населени места.	2024 - 2025 г.	Намаляване на отделяния отпадък от домакинствата. По-малко количество третиращи отпадъци	Кмет, Зам.-кмет "Строителство и екология"
3.1.8.	Разделно събиране на отпадъците. Промяна в системата за сметосъбиране с отделяне на битовия биоразградим отпадък.	2025 - 2026 г.	Намаляване обема на отпадъците, подлежащи на сепариране Стъпка към кръгова икономика : отпадък-ресурс-продукт	Кмет, Зам.-кмет "Строителство и екология"
3.1.9.	Изграждане на компостираща инсталация на територията на Общината самостоятелно или с партньори от други общини.	2026 - 2027 г.	Подобряване състоянието на почвите чрез намаленото ползване на изкуствени торове	Кмет, Зам.-кмет "Строителство и екология"
3.1.10.	Корекция на речни корита в населените места – река Поройна и река Енчова.	2026 – 2027 г.	Подобряване на градската среда и микроклимата Подобряване на състоянието на водните обекти	Кмет, Зам.-кмет "Строителство и екология"

3.2. Приоритет: Иновативност и прозрачност, местната власт с лице към хората

	Дейност	Срок за изпълнение	Очакван резултат	Отговорно звено
3.2.1.	<p>Изработване и прилагане на Комуникационна стратегия на Община Шумен основана на:</p> <ul style="list-style-type: none"> • прозрачност в дейността на администрацията; • пряка връзка с гражданите; • облекчен режим на комуникация с бизнеса и НПО; прилагане на модерни технологични инструменти и конкурентни софтуерни решения. 	2024 г.	Възстановяване доверието на гражданите в администрацията	Кмет, Секретар на община Гл. експерт ВО
3.2.2.	<p>Въвеждане на модули и приложения за подаване на сигнали, предложения и въпроси. Информирание на гражданите за състоянието на подадените от тях сигнали и предприетите действия по тях.</p>	2024 г.	Прилагане на модела „Незабавност“: проблем-сигнал-действие-доклад-решение	Кмет, Секретар на община Отдел ПОИО
3.2.3.	<p>Надграждане на функционалността „Дигитална община“:</p> <ul style="list-style-type: none"> • лесен електронен достъп до всички услуги; • публичен достъп до заповеди и административни актове. 	2025 г.	Намаляване на необходимостта от получаване на административна услуги с посещение в общината.	Кмет, Секретар на община Отдел ПОИО
3.2.4.	<p>Активно присъствие на Общината в медийното пространство чрез:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Популяризиране дейността на 	2024 г.	Повишаване на степента на информираност на гражданите и доверието	Кмет, Секретар на община

	<p>общината в медийното пространство - Общински медиен център, електронни сайтове и профили в социалните мрежи;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Увеличаване броя на пряко излъчваните: заседания на Общинския съвет, заседания на общинските комисии, приемни дни на ръководството на Общината и други. 		в споделяната информация.	Гл. експерт ВО ОП „Общински медиен център“
3.2.5.	Активизиране на потенциала на млади и креативни хора в модернизацията на административните услуги чрез използване на стажантски и стипендиантски програми и доброволчески инициативи.	2024 - 2027 г.	Участие на лица с нови идеи и представи за работата в администрацията.	Кмет, Секретар на община Зам.-кметове